

担当实干 加快发展

推动学校“双一流”建设再上新台阶

——在 2019 年工作会议上的讲话

(2019 年 2 月 27 日)

党委书记 李兴旺

同志们：

刚才普特校长对 2018 年工作进行了全面的回顾总结，我们看到了一年来学校可喜的发展变化，这些都是全校师生员工同心协力、撸起袖子加油干出来的。今天受到表彰的先进集体、先进个人和优秀成果，是全校各个单位、各条战线的优秀典型、杰出代表，你们以自己的实际行动，深刻诠释了新时代“西农精神”的丰富内涵，生动展现了西农师生员工昂扬向上的精神风貌。全校上下要以先进为榜样，见贤思齐，比学赶超，加压奋进，在新时代展现新担当新作为。

召开新学期工作会议，不仅要回顾总结上一年的成绩，更要安排部署接下来一年的工作，广泛的凝聚共识、汇聚合力，为全年的工作开好头、起好步奠定

坚实的基础。普特校长在刚才的报告中，对 2019 年的工作进行了全面的安排，我都同意。各学院、各部门要紧密联系实际，认真学习领会，动员全体师生员工切实抓好贯彻落实。下面，我再强调四点。

一、把握形势，凝心聚力，开启学校改革发展稳定新征程

2019 年，是共和国成立七十周年，也是贯彻落实全国教育大会精神的开局之年，落实学校“十三五”规划任务的攻坚之年，推进“双一流”建设的关键之年，又逢学校合并组建 20 周年，可谓大事多、任务重，做好今年的工作，对于学校发展具有重要的现实意义。大家要提振精神，做好打硬仗的准备，特别要抓好三件事。**一要全面贯彻落实全国教育大会精神。**去年召开的全国教育大会，是我国教育事业发展历程中具有划时代、里程碑意义的一次大会，习近平总书记在大会上发表的重要讲话，是指导新时代教育发展的纲领性文献。全面贯彻落实全国教育大会精神是学校未来一段时期的重要任务，对于学校“双一流”建设具有重要的指导意义。全校上下要将学习全国教育大会精神与学习习近平新时代中国特色社会主义思想结合起来，与推进学校事业改革发展结合起来，坚持办学正确政治方向，落实立德树人根本任务，建设中国特

色世界一流农业大学。二要加快推进学校“十三五”规划和“双一流”建设。未来两三年是推进学校“十三五”规划、“双一流”建设的攻坚期和决胜期，“十三五”规划的实施进入“后半程”，“双一流”建设的各项改革任务进入“深水区”，要想顺利地完成目标，还有一个又一个需要迈过去的沟沟坎坎，一块又一块需要啃掉的“硬骨头”。特别在“双一流”建设中，我们面临着“双重压力”，既有学校自身发展的压力，还有学校间相互竞争的压力。环顾四周，前方有许多逢山开路的先行者，身畔有许多踌躇满志的同路人，后头还有许多摩拳擦掌的急行军。不奔跑，什么都不会有，不加快奔跑，已经有的也一样会失去。全校上下要强化“命运共同体”的理念，“双一流”建设只有建设者、奋斗者，没有旁观者、局外人。每个人都要清楚自己在“双一流”建设中的任务和责任，找准自身的位置，切实增强紧迫感，以更有力的举措来推进“双一流”建设，确保各项建设和改革任务稳步实施、圆满成功。三要坚决防范风险维护稳定安全。今年1月，习近平总书记在省部级主要领导干部坚持底线思维着力防范化解重大风险专题研讨班开班式上强调，坚持底线思维，增强忧患意识，提高防控能力，着力防范化解重大风险。2019年是政治大年，重要的节点多，其中不乏一些敏感的政治事

件节点，可谓国际国内形势复杂，我们要谨防政治、经济形势变化对学校带来的冲击，时刻绷紧稳定安全这根弦，守好意识形态主阵地，提前做好敏感事件点的舆情把控和思想政治工作，教育好、引导好教职工、学生，切实做好防范化解风险工作，坚决维护校园安全，为学校改革发展创造良好环境。

二、树立新风，弘扬正气，汇聚推动学校事业发展正能量

我多次强调，校园文化建设、干部作风建设对于学校发展意义重大。面对复杂繁重的工作任务，越来越高的工作要求，迫切需要我们大力弘扬新时代“西农精神”，强化作风建设，凝聚起改革发展的强大动力。

一要扎实开展主题教育。党的十九大报告提出，要在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，今年，党中央将对这项工作进行部署，学校也会做出专门安排。陕西省委也安排部署了“讲政治、敢担当、转作风”专题教育。目的是用党的创新理论武装头脑，解决一些党员干部思想作风等实际问题，全面提升党员队伍思想政治素质，保持好、发展好党的先进性、纯洁性。校、院两级党组织，全体党员干部要扎实开展好两项主题教育，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两

个维护”。要把教育成效体现在发挥党员的先锋模范作用上，在打赢学校“双一流”建设这场硬仗中，广大党员要带头攻坚克难，关键时刻能站得出来顶得上，要善作善成，不能停留在喊口号，要落实到行动中。

二要持之以恒抓作风。领导干部作为“关键少数”，是领头雁、是先行军、是突击队，只有领导干部有担当、有激情、有干劲，全校上下才有标杆、有士气、有动力。干部要立鸿鹄志，练真功夫，以一流的作风推动学校事业的发展。当前，学校各单位作风总体是好的，但也要警惕形式主义、官僚主义等“四风”的隐形变异问题。比如，少数干部热衷于应付门面、赴外考察，大量时间陷于无效活动；少数干部工作中还存在“庸、懒、散”，师生反映的问题，甚至是领导批示到了部门像碰到了“弹簧门”“旋转门”。针对这些问题，大家要拿出过硬措施扎扎实实改，使好作风转化为谋发展的实劲和不懈怠的干劲。我还了解到，很多干部、师生反映会议多，有些会议冗长效率不高，分散了抓工作的精力，这也是一种形式主义。在这里我强调，要精简会议的数量，提高会议的效率和质量，做到“两不三短”，“没有准备的会议不开，准备不充分的会议不开”，“开短会、讲短话、发短文”。党委常委会、校长办公会将率先对会前、会中、会后的工作进行规范，带头

转变会风。**三要营造勇于担当、真抓实干的氛围。**创建世界一流农业大学的征程是一场接力赛，历史把“这一棒”交到我们手中，我们必须为后来人跑出一个好成绩，不管谁掉了棒、脱了轨、松了劲，就对不起历史，对不起广大师生员工的信任。广大科教人员、干部员工要多一点大担当、大胸怀、大气度，少一些踢皮球、论高低、争利益，在全校营造担当实干氛围，树好风向标。要持续开展好“弘扬爱国奋斗精神、建功立业新时代”活动，让爱国主义成为全校师生的坚定信念和精神支柱，大力弘扬“西农精神”，以战胜艰难险阻、追求卓越一流的实际行动，做新时代的奋斗者和追梦人。要严格落实好干部标准，让担当实干的人有为有位。健全正向激励机制，激发干事创业激情，建设一支“冲锋在前，敢打敢拼，能打胜仗”的过硬干部队伍。相关部门要继续研究完善政策，营造出鼓励作为、包容失误的氛围，调动起全体师生员工的积极性。

三、深化巡视整改，推动任务落实，为学校改革发展提供坚强政治保证

习近平总书记强调，巡视发现问题的目的是解决问题，发现问题不解决，比不巡视的效果还坏，做好巡视“后半篇文章”关键要在整改上发力。经过2017年两个月的集中整改，学校巡视整改取得了阶段性的成

效，但仍然不同程度存在“温差”“落差”“偏差”的现象，巡视指出的一些问题在基层单位还不同程度的存在，巡视整改决不能有歇歇脚、松口气的想法。去年，校党委出台了《关于深化巡视整改的意见》，并将今年的工作主题定为“深化巡视整改与本科教育建设年”，就是要推动整改再深化、责任再压实、措施再精准，持续往深里走、往严里走、往实里走，扎实做好巡视“后半篇文章”。

一要在提高认识上下功夫。要深刻认识巡视整改是“四个意识”“两个维护”的试金石，是推动贯彻落实党中央决策部署的重要环节。基层党委（党总支）领导班子要切实提高政治站位，不断增强政治自觉、思想自觉和行动自觉，下苦功夫、下长功夫、下真功夫，久久为功做好每项工作。

二要在拧紧责任链条上下功夫。基层党委（党总支）要把深化巡视整改作为推进全面从严治党、推动整体工作的重要契机和抓手，切实担起整改主体责任，书记要切实履行第一责任人责任，领导班子成员要认真对照巡视整改反馈意见，主动“对号入座”，真认账、真反思、真整改、真负责，不能流于形式、走过场。这里，我带领大家再次学习一下中央第十五巡视组《关于西北农林科技大学党委的反馈意见》。

三要在抓细抓长上下功夫。抓细就是要坚持问题导向，突出举一反三，既要靶向施

策解决具体问题，又要主动发现和解决共性问题，把巡视标本兼治战略作用发挥好。抓长就是要发扬钉钉子精神，一个问题一个问题解决，整改后还要注意防止反弹反复，持续跟踪、深化落实。**四要在强化日常监督上下功夫。**今年，学校将全面启动校内巡察工作，并将巡视整改情况作为巡察的重要内容，确保整改工作取得实实在在的成效。

四、坚持以本为本，推进四个回归，建设一流本科教育

校党委在去年12月出台了《关于加快推进一流本科教育的意见》，学校在今年1月召开了本科教育教学工作会议，把建设一流本科教育作为学校建设一流大学的基础性工程，明确了建设目标、思路和路径。接下来，要狠抓任务落实，将一流本科建设这张蓝图变为现实。**一要加强组织领导。**要把立德树人成效作为检验学校一切工作的根本标准。校领导班子成员要投入更多的精力，抓好教育教学和人才培养的各个环节。各学院党政一把手作为本单位本科教育工作的第一责任人，要精心组织，狠抓落实，重视学院师资队伍建设，引导和支持教师开展教学研究、教学改革。**二要强化责任落实。**要进一步理清思路，狠抓重点，确保思路举措变成具体行动，取得良好效果。教

学管理部门要做好任务分解，有条不紊地开展工作；其他各部门、各单位要牢固树立为教学服务、为教师服务、为学生服务的思想理念，不断提高管理能力和服务水平，为提升人才培养质量构建良好的教育教学环境，提供强有力的服务保障。各学院要对照学校确定的目标任务，将责任落实到人，形成“层层抓落实，事事有人管”的工作格局。**三要营造良好氛围。**要持续巩固本科教育在人才培养体系中的基础地位，及时宣传总结一流本科建设中好的做法和先进典型，以“回归常识、回归本分、回归初心、回归梦想”为基本遵循，激励学生刻苦读书学习，引导教师潜心教书育人，努力培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

人勤春来早，奋进正当时。习近平总书记在 2019 年新年贺词中指出，我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。希望全体师生员工进一步解放思想，以更加饱满的热情、更加积极的态度，凝心聚力，奋发拼搏，有力地推进学校的“双一流”建设，以优异的成绩庆祝共和国成立七十周年！